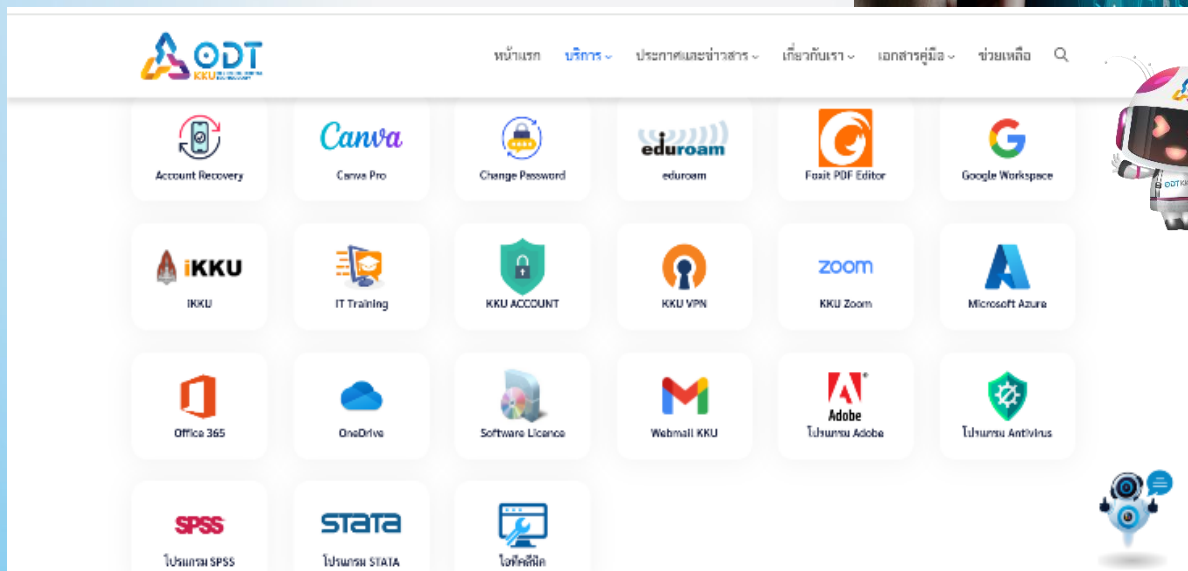




แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล มหาวิทยาลัยขอนแก่น



ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล
ในการประชุมครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568

คำนำ

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล ได้จัดทำขึ้นภายใต้หลักการที่สอดคล้องกับบริบทการดำเนินงานและสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อการทำงานของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล ตลอดจนมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2569 – 2572 และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยขอนแก่น ฉบับที่ได้ความรับเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น ในการประชุมครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2568

สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ประกอบด้วย ส่วนที่ 1 บทนำ ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ส่วนที่ 3 การกำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ

สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล มหาวิทยาลัยขอนแก่น หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ฉบับนี้ จะเป็นกลไกสำคัญในการผลักดันให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักฯ และตอบสนองต่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ตลอดจนขับเคลื่อนการบริหารจัดการของสำนักฯ ให้ก้าวเข้าสู่เป็นองค์กรทางด้านการพัฒนาและให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีมาตรฐานสากล สืบต่อไป

สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล มหาวิทยาลัยขอนแก่น

1 ตุลาคม 2568

บทสรุปผู้บริหาร

สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล ได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ภายใต้หลักการที่สอดคล้องกับบริบทการดำเนินงานและสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล โดยได้นำรายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2569 – 2572 และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยขอนแก่น ฉบับที่ได้ความรับเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น ในการประชุมครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 เป็นกรอบทิศทางหลักในการดำเนินการ รวมถึงการปรับปรุงแผนปฏิบัติการในระหว่างปีตามข้อเสนอแนะของผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ โดยแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล ประกอบด้วย 3 ยุทธศาสตร์ 7 กลยุทธ์ 9 โครงการ 17 OKR ดังต่อไปนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับเปลี่ยนระบบการให้บริการทางเทคโนโลยีให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล มี 2 กลยุทธ์ 6 โครงการ 8 OKR

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล มี 4 กลยุทธ์ 2 โครงการ 5 OKR

ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความพร้อมในการรับมือกับภัยคุกคาม/ภัยพิบัติในทุกรูปแบบ มี 2 กลยุทธ์ 1 โครงการ 4 OKR

โดยประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ดังกล่าวข้างต้น มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2569-2572 และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในยุทธศาสตร์ที่ 1 : การปรับเปลี่ยนทางด้านการศึกษา (Education Transformation) ยุทธศาสตร์ที่ 3 การนำมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ (Internationalization) ยุทธศาสตร์ที่ 9 : การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล (Digital University) ยุทธศาสตร์ที่ 7 : ปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management Transformation) ยุทธศาสตร์ที่ 8 : การเป็นมหาวิทยาลัยที่มีสมรรถนะสูง (High Performing University) ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การบริหารตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและการขึ้นนำสังคม (Beyond Good Governance) ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างมหาวิทยาลัย ขอนแก่นให้เป็นที่น่าทำงาน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล ได้ทำการศึกษาและพิจารณารายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2569 - 2572 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยขอนแก่น และข้อมูลสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล ตลอดจนผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาของสำนักฯ และผลการถ่ายทอดนโยบายการจัดทำปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จากผู้บริหารสำนักฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 ผลการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการในระหว่างวันที่ 8-9 เมษายน 2568 และ 28-30 เมษายน 2568 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ซึ่งผลของการศึกษาและพิจารณาข้อมูลดังกล่าวข้างต้น จึงนำมาสู่การกำหนดจุดเน้นของแผนปฏิบัติการที่จะ ดำเนินการในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ดังนี้

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบดิจิทัลให้มีศักยภาพพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงใหม่ๆ

2. บริหารจัดการความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อรับมือการโจมตีทางไซเบอร์ในทุกรูปแบบ เริ่มตั้งแต่การเตรียมความพร้อม การเผชิญเหตุ การกู้คืนหรือฟื้นฟูระบบ
3. พัฒนาระบบอัตโนมัติเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนการจัดการศึกษาในยุคดิจิทัลของมหาวิทยาลัยขอนแก่น
4. สร้างกลไกในการเรียนรู้และเพิ่มประสิทธิภาพในการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
5. พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะทางด้านดิจิทัลเพื่อให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงานในยุคดิจิทัล
6. ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรให้ก้าวเข้าสู่มาตรฐานสากล

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำนวน 31,327,800.00 บาท ประกอบด้วย เงินผลประโยชน์จากการดำเนินงานของสำนักฯ จำนวน 3,326,600.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.61 เงินอุดหนุนจากสำนักงานอธิการบดี จำนวน 28,001,200.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 89.38

สารบัญ

ส่วนที่	หน้า
คำนำ	ก
บทสรุปผู้บริหาร	ข
สารบัญ	ง
สารบัญภาพ	จ
สารบัญตาราง	ฉ
ส่วนที่ 1	1
• บทนำ	1
1.1 หลักการและความสำคัญ	1
1.2 กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	2
• แนวโน้มการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	2
• ทิศทางการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2569-2572 และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยขอนแก่น	4
• ผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	6
• แนวนโยบายผู้บริหารสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล	9
• สภาพแวดล้อมองค์กร (SWOT)	10
1.3 โครงสร้างองค์กร สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล	12
1.4 ข้อมูลอัตรากำลังปัจจุบัน	13
1.5 สมรรถนะหลัก	13
1.6 กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	14
ส่วนที่ 2	16
• แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	16
2.1 วิสัยทัศน์	16
2.2 พันธกิจ	16
2.3 จุดเน้นการพัฒนาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล	16
2.4 ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ โครงการ OKR	17
2.5 กรอบวงเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2569	22
ส่วนที่ 3	35
• การกำกับติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	35

สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
ภาพที่ 1 แผนนโยบายของผู้บริหารสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล	9
ภาพที่ 2 โครงสร้างองค์กร สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล	12
ภาพที่ 3 ข้อมูลอัตรากำลังปัจจุบัน	13
ภาพที่ 4 กราฟแสดงงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	22
ภาพที่ 5 กราฟแสดงงบประมาณรายจ่ายจากงบประมาณเงินรายได้ของ สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล	24
ภาพที่ 6 กราฟแสดงงบประมาณรายจ่ายจากงบประมาณเงินรายได้ส่วนกลาง จำแนกตามยุทธศาสตร์	30
ภาพที่ 7 กราฟแสดงงบประมาณรายจ่ายจากงบประมาณเงินรายได้ส่วนกลาง จำแนกตามกลยุทธ์	31
ภาพที่ 8 กราฟแสดงงบประมาณรายจ่ายจากงบประมาณเงินรายได้ส่วนกลาง จำแนกตามโครงการ	32

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
ตารางที่ 1 กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	14
ตารางที่ 2 กลยุทธ์ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และ OKR ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับเปลี่ยนระบบการให้บริการ ทางเทคโนโลยีให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล	17
ตารางที่ 3 กลยุทธ์ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และ OKR ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนการพัฒนางานด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล	19
ตารางที่ 4 กลยุทธ์ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และ OKR ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความพร้อมในการรับมือกับ ภัยคุกคาม/ภัยพิบัติในทุกรูปแบบ	21
ตารางที่ 5 งบประมาณที่ได้รับจัดสรรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	22
ตารางที่ 6 งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2569 จากงบประมาณเงินรายได้ของ สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล	23
ตารางที่ 7 แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2569 จากงบประมาณ เงินรายได้ของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล	25
ตารางที่ 8 งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จากงบประมาณ เงินรายได้ส่วนกลาง (งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากสำนักงาน อธิการบดี)	28
ตารางที่ 9 แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2569 จากงบประมาณ เงินรายได้ส่วนกลาง(งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากสำนักงาน อธิการบดี)	33
ตารางที่ 10 กระบวนการกำกับติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	35

ส่วนที่ 1

บทนำ

1.1 หลักการและความสำคัญ

สำนักเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นส่วนงานตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2558 มีหน้าที่ในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีให้สอดคล้องแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยขอนแก่น พร้อมทั้งนำแผนปฏิบัติการที่ผ่านการอนุมัติจากผู้บริหารมหาวิทยาลัยไปปฏิบัติ รวมทั้งติดตามประเมิน และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนเสนอผู้บริหารมหาวิทยาลัยตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2558 มาตรา 23(1) ให้สภามหาวิทยาลัยมีหน้าที่กำหนดทิศทาง เป้าหมายของมหาวิทยาลัย และวางเป้าหมาย รวมทั้งอนุมัติแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัยและ มาตรา 37(2) ให้มหาวิทยาลัยจัดทำแผนพัฒนาและแผนปฏิบัติการตามกรอบระยะเวลา ที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด รวมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของมหาวิทยาลัย อีกทั้งมีความสอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหาร บ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 13, 14, 16 และ 17 ซึ่งบัญญัติให้แต่ละปีงบประมาณ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี ที่จะต้องเสนอต่อรัฐมนตรีเพื่อความเห็นชอบ และให้สำนักงบประมาณดำเนินการจัดสรรงบประมาณ เพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจ ในกรณีที่ส่วนราชการ มิได้เสนอแผนปฏิบัติราชการในภารกิจใด หรือภารกิจใดไม่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรีมิให้สำนักงบประมาณจัดสรรงบประมาณสำหรับภารกิจนั้น

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล ฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นภายใต้หลักการที่สอดคล้องกับบริบทการดำเนินงานและสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของสำนักฯ ตลอดจนมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 แผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2569-2572 และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ดังกล่าวข้างต้น สำนักฯ ได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในทุกส่วนงานของสำนักฯ โดยได้จัดประชุมถ่ายทอดนโยบายการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จากผู้บริหารในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 และจัดประชุมสัมมนาประจำปีเพื่อรับฟังและระดมความคิดเห็นในการจัดทำแผนฯ พ.ศ. 2569 ในวันที่วันที่ 8-9 เมษายน 2568 และ 28-30 เมษายน 2568 ซึ่งในการประชุมทั้ง 2 ครั้งดังกล่าว บุคลากรได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ตลอดจนข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการจัดทำแผนฯ พ.ศ. 2569 เป็นอย่างมาก นอกจากนั้น สำนักฯ ยังได้นำประเด็นความพึงพอใจ ความต้องการ ข้อร้องเรียนและข้อคิดเห็นต่างๆ จากผู้รับบริการ คณะกรรมการประจำสำนักฯ และผู้มีส่วนได้ส่วน

เสียหรือผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน มาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนฯ 2569 อีกด้วย ซึ่งทำให้การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักฯ ในครั้งนี้ มีความละเอียด ครบถ้วน สมบูรณ์ และสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง ตลอดจนสามารถขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยขอนแก่นให้เป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัลได้อย่างเต็มรูปแบบ สืบต่อไป

1.2 กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

- แนวโน้มการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

องค์กรชั้นนำระดับโลกทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเช่น Gartner, Forrester Research, IDC (International Data Corporation), Microsoft, Google และ Amazon ได้มีบทวิเคราะห์เกี่ยวกับแนวโน้มการพัฒนาและการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลที่สอดคล้องกันว่า เทคโนโลยีดิจิทัลที่จะยังคงมีอิทธิพลและส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญและลึกซึ้งต่อทุกภาคส่วนของสังคมและเศรษฐกิจ ประกอบด้วย

1. คลาวด์คอมพิวติ้ง (Cloud Computing)
 - 1.1. การประมวลผลแบบไร้เซิร์ฟเวอร์ (Serverless Computing)
 - 1.2. การประมวลผลแบบขอบ (Edge Computing)
 - 1.3. การประมวลผลแบบควอนตัม(Quantum Computing) ที่มีความซับซ้อนและรวดเร็วซึ่งคอมพิวเตอร์ทั่วไปไม่สามารถทำได้
2. ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และการเรียนรู้ของเครื่อง (Machine Learning)
 - 2.1. AI เชิงสร้างสรรค์ (Generative AI) :
 - 2.1.1. AI ที่สามารถวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกและสร้างสรรค์เนื้อหาใหม่ ๆ ทั้งในรูปแบบข้อความ รูปภาพ วิดีโอ และเพลง รวมไปถึงสามารถสร้างนวัตกรรมดิจิทัลใหม่ๆ ที่จะเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตของสังคมโลกอย่างมีนัยสำคัญ เช่น ระบบอัตโนมัติที่ทำงานซับซ้อนแทนมนุษย์ ระบบอัตโนมัติที่ช่วยให้มนุษย์ทำงานได้ทุกที่ทุกเวลา(Remote Work) และทำงานได้กับทุกคนบนโลก(Collaboration Tools)
 - 2.2. AI ที่อธิบายได้ (Explainable AI)
 - 2.2.1. AI ที่สามารถอธิบายเหตุผลในการตัดสินใจของตัวเองได้ทำให้ผู้ใช้เข้าใจและไว้วางใจ AI มากขึ้น เช่น วิเคราะห์และปรับปรุงประสบการณ์ผู้ใช้ระบบแนะนำสินค้าในตลาดอีคอมเมิร์ซ (E-commerce)

2.3. AI ขนาดเล็ก (TinyML) :

2.3.1. AI ที่สามารถทำงานบนอุปกรณ์ขนาดเล็กและใช้พลังงานต่ำ เช่น เซ็นเซอร์และอุปกรณ์ IoT ทำให้ AI สามารถใช้งานได้ในวงกว้างยิ่งขึ้น

3. เทคโนโลยีเสมือนจริง (XR)

- 3.1. เทคโนโลยี Virtual Reality (VR) ที่สมจริงยิ่งขึ้น
- 3.2. Augmented Reality (AR) ที่ผสานโลกจริงและเสมือน
- 3.3. Mixed Reality ที่จะเปลี่ยนวิธีการทำงานและความบันเทิง

4. ความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity)

- 4.1. AI Trust, Risk and Security Management (AI TRiSM): การจัดการความน่าเชื่อถือ ความเสี่ยง และความปลอดภัยของ AI
- 4.2. Continuous Threat Exposure Management (CTEM): การจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์
- 4.3. Digital Immune System (DIS): แนวทางในการสร้างระบบดิจิทัลที่ยืดหยุ่นและสามารถฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็วจากการหยุดชะงัก
- 4.4. การปกป้องและคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- 4.5. การพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยแบบใหม่ที่ทนทานต่อการโจมตีด้วยควอนตัม (Quantum Computing)

5. อินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (IoT)

- 5.1. อุปกรณ์อัจฉริยะที่เชื่อมต่อกันมากขึ้น
- 5.2. บ้านอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะที่ตอบสนองความต้องการของผู้อยู่อาศัย
- 5.3. ระบบขนส่งอัจฉริยะ (ระบบโลจิสติกส์อัตโนมัติและหุ่นยนต์)
- 5.4. ระบบนิเวศดิจิทัลที่เชื่อมโยงทุกอย่างเข้าด้วยกัน

6. เทคโนโลยีชีวภาพดิจิทัล (Digital Biology)

- 6.1. การแพทย์ที่แม่นยำ : การใช้ข้อมูลทางพันธุกรรมและข้อมูลสุขภาพอื่น ๆ เพื่อปรับแต่งการรักษาให้เหมาะสมกับแต่ละบุคคล

- 6.2. ชีววิทยาสังเคราะห์ : การออกแบบและสร้างระบบชีวภาพใหม่ ๆ เพื่อแก้ปัญหาต่าง ๆ เช่น การผลิตอาหาร การบำบัดโรค และการผลิตพลังงาน

7. Sustainable Technology

- 7.1. เทคโนโลยีสะอาด: การพัฒนาเทคโนโลยีที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น พลังงานหมุนเวียน การจัดการขยะ และการขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- 7.2. AI ที่มีความรับผิดชอบ : การพัฒนา AI ที่คำนึงถึงผลกระทบทางสังคมและจริยธรรม เช่น การลดอคติ การปกป้องความเป็นส่วนตัว และการส่งเสริมความเท่าเทียม

8. การเชื่อมต่อที่ไร้รอยต่อ:

- 8.1. 5G และ 6G : การพัฒนาเครือข่ายไร้สายที่รวดเร็วและเสถียยิ่งขึ้น จะช่วยให้การสื่อสารและการเข้าถึงข้อมูลเป็นไปอย่างราบรื่น
- 8.2. ดาวเทียมบรอดแบนด์ : การใช้ดาวเทียมเพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตในพื้นที่ห่างไกลและเข้าถึงยาก

- **ทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยตามแผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2569 - 2572 และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยขอนแก่น**

ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแบบก้าวกระโดดในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การมาของเทคโนโลยี AI ที่อาจเป็นทั้งโอกาสและภัยคุกคามซึ่งมีผลกระทบต่อการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยเป็นอย่างมาก นับเป็นการปฏิบัติทางด้านดิจิทัลอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากมีผลต่อการปรับเปลี่ยนรูปแบบ/วิธีการบริหารจัดการองค์กร การปฏิบัติงาน การจ้างงาน ตลอดจนอาชีพและการใช้ชีวิตประจำวัน รวมไปถึงจะเกิดการโจมตีทางไซเบอร์มากขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ดังนั้น เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแบบก้าวกระโดด และการโจมตีทางไซเบอร์ในทุกรูปแบบ สภามหาวิทยาลัยจึงได้มีแนวนโยบายการพัฒนา และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลให้ทันสมัย ปลอดภัยและเกิดความคุ้มค่า ดังต่อไปนี้

1. การกำหนดแนวนโยบายผ่าน**แผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2569 - 2572**

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การปรับเปลี่ยนทางการศึกษา (Education Transformation) โดยมุ่งสู่การยกระดับการเรียนรู้ของนักศึกษา และความพร้อมสำหรับอนาคตผ่านการบูรณาการด้วยเทคโนโลยี AI (Enhance Student Learning and Future-Readiness through Gen AI Integration) ตลอดจนการเสริมทักษะที่จำเป็นสำหรับอนาคต (Digital literacy/AR/Metaverse)

และบทบาทหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัลที่เกี่ยวข้องกับแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ 1 ได้แก่ การบริการโครงสร้างพื้นฐานระบบดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการพัฒนา Platform ต่างๆ สำหรับการจัดการเรียนการสอนและการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์ ตลอดจนเพื่อสนับสนุนการสร้างสภาพแวดล้อมด้านการเรียนรู้ให้นักศึกษาสามารถพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 8 การเป็นมหาวิทยาลัยที่มีสมรรถนะสูง (High Performing University) โดยออกแบบระบบงานและกระบวนการทำงานใหม่ (Reimagine work process) เน้นการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและปัญญาประดิษฐ์ทั้งหมด (Fully automation & AI) และใช้แนวการทำงานที่เป็นเลิศ (Bring current work practices in line with best practices) ที่ครอบคลุมระบบเงินเดือน สวัสดิการ การเงินการคลัง การจัดซื้อจัดจ้าง การจัดหาทรัพยากรเพื่อสนับสนุนการเป็นระบบนิเวศสำหรับผู้มีศักยภาพสูง (Ecosystem for Talent) ตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA for all) ตลอดจนการผลักดันให้ผลิตภัณฑ์ทางด้านเทคโนโลยีไปสู่เชิงพาณิชย์ และบทบาทหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัลที่เกี่ยวข้องกับแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ 8 ได้แก่ พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะการพัฒนาและการบริการทางด้านดิจิทัล ทักษะการบริหารจัดการ และการปฏิบัติงานในยุคดิจิทัล **ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ และการสร้างรายได้จากการให้บริการ**

ยุทธศาสตร์ที่ 9 การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล (Digital University) โดยการยกระดับคุณภาพและประสิทธิภาพ การบริการด้วยระบบดิจิทัล โดยคำนึงถึงความปลอดภัยไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรทางด้านดิจิทัล ตลอดจนการสร้างความรู้และเพิ่มขีดความสามารถทางด้าน AI ให้กับบุคลากรเพื่อพัฒนาวิธีการสอน และปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ (Build Staff GenAI Literacy and Capacity for Effective Pedagogy and Workflow Enhancement) และบทบาทหน้าที่ของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัลที่เกี่ยวข้องกับแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ 9 ได้แก่

- ★ สร้างบุคลากรที่มีองค์ความรู้ด้าน Digital technology ที่ลงลึกในระดับที่สามารถทำวิจัยและพัฒนาออกมาเป็นนวัตกรรมที่สามารถใช้งานได้ โดยอาจต้องส่งไปศึกษาหรือสร้างเครือข่ายเพิ่มเติม ร่วมกับการดึงตัว (Head hunt) จากภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญสูง เพื่อมาร่วมพัฒนาในยุคเริ่มต้น และเพิ่มทักษะบุคลากรด้านดิจิทัล โดยเฉพาะเทคโนโลยีที่เข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำงานที่เพิ่มประสิทธิภาพ

- ★ **ต้องมีการยกระดับสำนักเทคโนโลยีดิจิทัลเป็น ICT Research Center และร่วมมือกับอุทยานวิทยาศาสตร์และศูนย์นวัตกรรม เพื่อพัฒนานวัตกรรมด้าน Digital technology ที่ตอบสนองความต้องการของสังคมและภาคธุรกิจ**

- ★ มีนโยบาย กฎ ระเบียบที่ทั้งบังคับและส่งเสริมให้เกิดกระบวนการทำงานด้านดิจิทัลได้

2. การกำหนดแนวนโยบายผ่านการกำหนดจุดเน้นการพัฒนาตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยขอนแก่น

- ★ มุ่งเน้นการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ (Smart Campus) โดยส่งเสริมการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อมุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green university) สถานที่สำหรับพักผ่อนหย่อนใจ (Aesthetic environment) และมีความปลอดภัยด้วยการใช้เทคโนโลยี (Smart university)
- ★ การเป็นมหาวิทยาลัยที่มีสมรรถนะสูง (High Performing University) มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีผลิตภาพสูง (High performing organization) โดยเน้นการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลทั่วทั้งองค์กร (Digital university) พัฒนาทักษะการใช้ปัญญาประดิษฐ์สำหรับทุกกระบวนการทำงาน ทุกกลุ่มบุคลากร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

● ผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

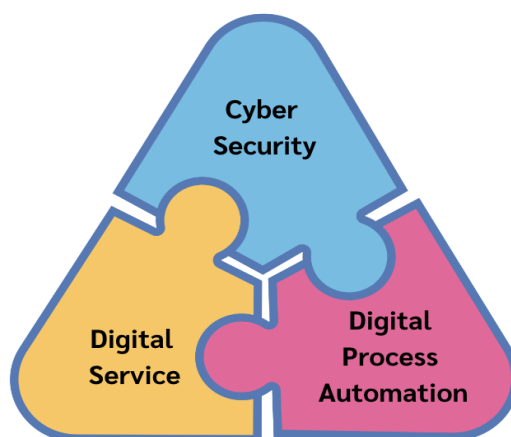
ผลการดำเนินงาน	ปี 2567	ปี 2568	หน่วยนับ
ด้านโครงสร้างพื้นฐานระบบดิจิทัล			
1. บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ตไร้สาย(WiFi) (สะสม)	10,000	10,500	จุด
2.บริการโครงข่ายอินเทอร์เน็ตด้วยสายใยแก้วนำแสง	450	470	เส้นทาง
3.อัปเกรด Core Switch	10	40/100	G
4. บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ตด้วยระบบ FTTx & FTTd (สะสม)	6,000	6,200	จุด
5. บริการแบนวิธทั้งภายในและออกต่างประเทศ (สะสม)	30/26	30/26	G
6. บริการ Physical Serve สำหรับ VM Ware (สะสม)	38	42	เครื่อง
7. บริการเครื่องแม่ข่ายประมวลผลประสิทธิภาพสูง (HPC Server) (สะสม)	4	4	เครื่อง

ผลการดำเนินงาน	ปี 2567	ปี 2568	หน่วยนับ
8. บริการเครื่องแม่ข่าย Hyper-Converged Infrastructure (HCI)	10	13	เครื่อง
9. บริการ KKU Storage (สะสม)	1	1	PB
10. บริการซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ (Software License) (สะสม)	14	14	โปรแกรม
11. บริการห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ (สะสม)	6	6	ห้อง
12. บริการเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ (สะสม)	440	440	เครื่อง
12. บริการอินเทอร์เน็ตบุคคลสำหรับนักศึกษาและบุคลากร (สะสม)	1,100	1,100	เครื่อง
13. บริการ KKU-Net Phone (สะสม)		5,000	เลขหมาย
14. บริการเลขหมายโทรศัพท์แบบ VOIP (สะสม)	4,000	4,000	เลขหมาย
ผลการดำเนินงานด้านระบบงานและนวัตกรรม			
1. บริการนวัตกรรมดิจิทัล (สะสม)	8	10	ระบบ
2. บริการระบบงานดิจิทัล (สะสม)	23	25	ระบบ
ด้านการป้องกันและการจัดการการโจมตีทางไซเบอร์			
1. ติดตั้งเครื่องมือการป้องกันและจัดการโจมตีทางไซเบอร์ (สะสม)	6	7	ระบบ
2. ส่งเสริมให้มีการทำ Muti-Factor (สะสม)	35	95	ร้อยละ
3. การโจมตีทางไซเบอร์ที่ส่งผลกระทบต่อชั้นรุนแรงต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย (สะสม)	0	0	ครั้ง
ด้านการป้องกันและการจัดการความปลอดภัยทางด้านกายภาพ			
1. ติดตั้งระบบป้องกันอัคคีภัย		1	แห่ง

ผลการดำเนินงาน	ปี 2567	ปี 2568	หน่วยนับ
2. ติดตั้งระบบการแจ้งเตือน (สะสม)	3	3	แห่ง
3. ติดตั้งระบบควบคุม การเข้าออกพื้นที่ (สะสม)	26	28	แห่ง
4. จัดทำประตูหนีไฟ		1	แห่ง
5. ติดตั้งกล้องวงจรปิด (สะสม)	57	60	ตัว
6. ติดตั้งถังดับเพลิง	9	17	ตัว
7. ฝึกซ้อมการดับเพลิงขั้นต้นและการอพยพหนีไฟ		1	ครั้ง
8. บุคลากรผู้เข้าร่วมฝึกซ้อมดับเพลิงขั้นต้นและการอพยพหนีไฟ		73	ร้อยละ
ด้านการบริหารจัดการองค์กร			
1. จัดฝึกอบรมการพัฒนาทักษะทางด้านดิจิทัล (หลักสูตร ความฉลาดทางดิจิทัล และ หลักสูตรการป้องกันและจัดการภัยคุกคามทางไซเบอร์)	17	7	หลักสูตร
2. บุคลากรผู้เข้ารับการฝึกอบรม	78	91	ร้อยละ
3. นำเสนอผลงานนวัตกรรมดิจิทัลในต่างประเทศ		1	ผลงาน
3. ความพึงพอใจต่อการให้บริการของสำนักฯ		71.98	ร้อยละ
4. การบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย OKR (ผลลัพธ์ที่สำคัญ) ของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี	92.85	90.67	ร้อยละ
5. ผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (งบเงินรายได้สำนักฯ + งบเงินรายได้สำนักงานอธิการบดี + งบเงินรายได้ฝ่ายการศึกษาและดิจิทัล)	74,447,387 (จากยอดทั้งหมด 75,637,816)	81,007,041 (จากยอดทั้งหมด 87,396,620)	บาท
6. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและการกีฬา	7	7	กิจกรรม

ผลการดำเนินงาน	ปี 2567	ปี 2568	หน่วยนับ
7. จัดกิจกรรมระดมความคิดในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี	2	2	ครั้ง
8. ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 : 2022		1	certificate

- **นวนโยบายของผู้บริหารสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล**



ภาพที่ 1 นวนโยบายของผู้บริหารสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล

Cyber Security: แผนความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

Digital Service: แผนการบริการบุคลากรให้สามารถตอบสนองการบริการด้านดิจิทัลของมหาวิทยาลัย

Digital Process Automation: แผนด้านการสนับสนุนการพัฒนาระบบงานดิจิทัล

สภาพแวดล้อมองค์กร (SWOT)

จุดแข็ง (Strengths)

- S1 มีการสื่อสารแนวนโยบายการปฏิบัติงานจากผู้บริหารสำนักฯ อย่างต่อเนื่อง
- S2 มีระบบสื่อสารที่ทันสมัยและหลายช่องทาง
- S3 เน้นการทำงานแบบมีส่วนร่วมทั้งภายในและภายนอกสำนักฯ
- S4 มีการทำงานเป็นทีมในหลายระบบงาน
- S5 มีแผนงานทั้งระยะ 4 ปีและ 1 ปี
- S6 ได้รับการตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอก สำนักฯ
- S7 มีอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่พร้อมให้บริการตลอดเวลา
- S8 มีระบบและนวัตกรรมต้นแบบทางด้านดิจิทัล
- S9 มีทรัพยากรทางด้านเทคโนโลยีที่พร้อมให้กับทุกคณะ/ส่วนงานทั่วทั้งมหาวิทยาลัย
- S10 มีโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีที่สามารถรองรับการพัฒนา นวัตกรรม ทางเทคโนโลยีใหม่ๆ
- S11 มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศทั้งในระดับส่วนงานและมหาวิทยาลัย
- S12 บุคลากรส่วนใหญ่มีทักษะในการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีต่างๆ ที่ทันสมัย
- S13 เป็นแหล่งถ่ายทอดความรู้ทางด้านเทคโนโลยีให้กับคณะ/ส่วนงานต่าง ๆ ภายใน มหาวิทยาลัยและองค์กรภายนอก

จุดอ่อน (Weakness)

- W1 ระบบกำกับติดตามการปฏิบัติงานแบบปัจจุบันหรือ real time ไม่ครบทุกกระบวนการ
- W2 การจัดทำกระบวนการทำงานตามแนวทางมาตรฐานการปฏิบัติงานยังไม่ครบทุกภาระงาน
- W3 ขาดการประชาสัมพันธ์เชิงรุก
- W4 ข้อมูลกลุ่มผู้รับบริการยังไม่ได้ดำเนินการเก็บอย่างเป็นระบบและครบทุกกลุ่ม
- W5 กำลังคนไม่เพียงพอต่อการกิจที่รับผิดชอบตามความคาดหวังของผู้บริหารมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย

โอกาส (Opportunities)

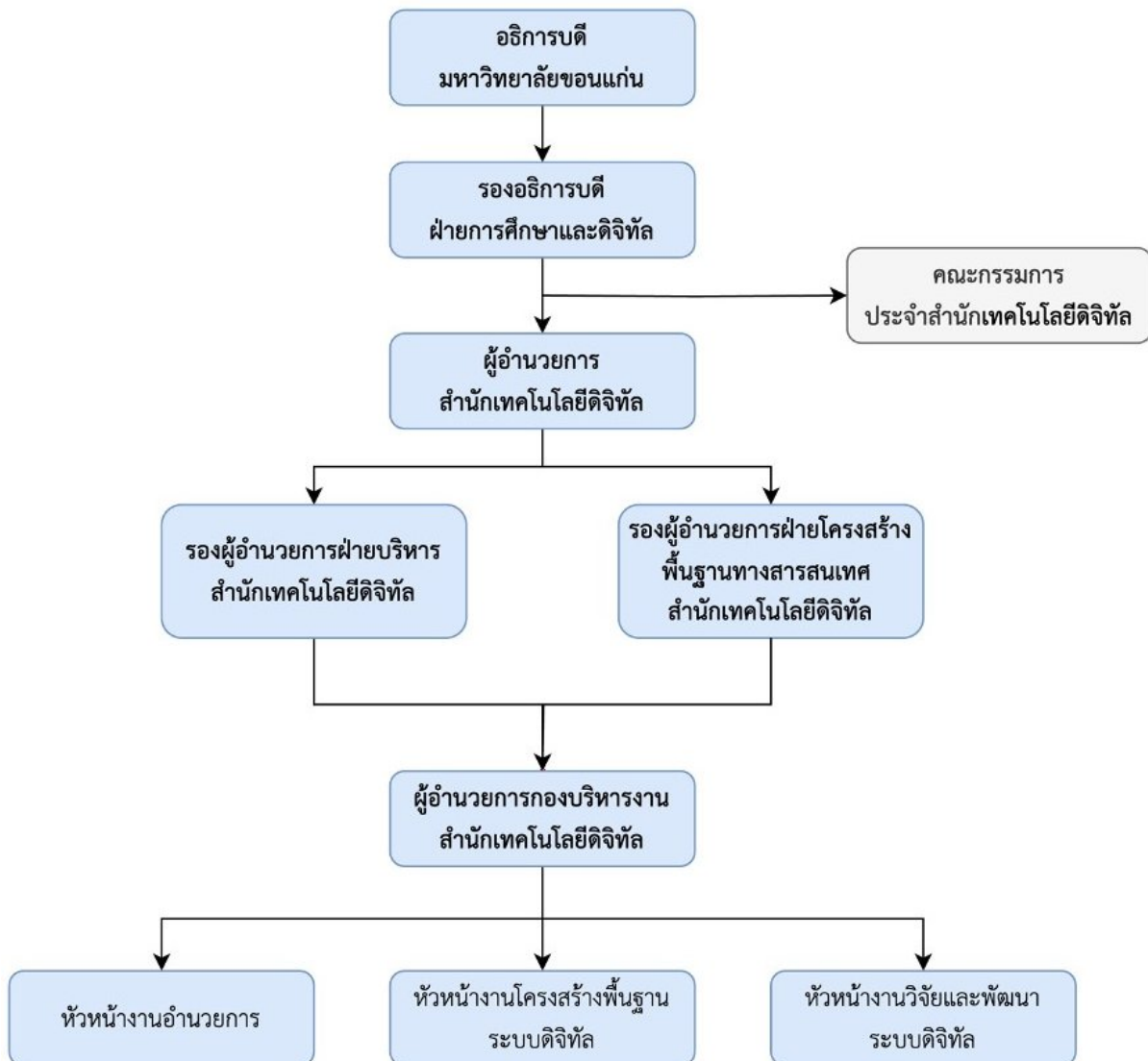
- O1 นโยบายของสภามหาวิทยาลัยในการผลักดันให้เป็น มหาวิทยาลัยดิจิทัล (Digital University) และการเป็นมหาวิทยาลัยที่มีสมรรถนะสูง (High Performing University)
- O2 มีทางเลือกในการนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างมากขึ้น อันเนื่องมาจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ

- O3 การปรับปรุงและพัฒนาอาคารสถานที่ภายในมหาวิทยาลัย ซึ่งมีการออกแบบให้รองรับการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ประโยชน์กับอาคารสถานที่นั้นๆ
- O4 มีเครือข่ายความร่วมมือการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งภายในและนอกมหาวิทยาลัย
- O5 การตื่นตัวและตระหนักถึงภัยคุกคามทางไซเบอร์ของผู้รับบริการ
- O6 กฎหมายคอมพิวเตอร์และการคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคล
- O7 การรับรองมาตรฐานการทำงานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ภัยคุกคาม (Threats)

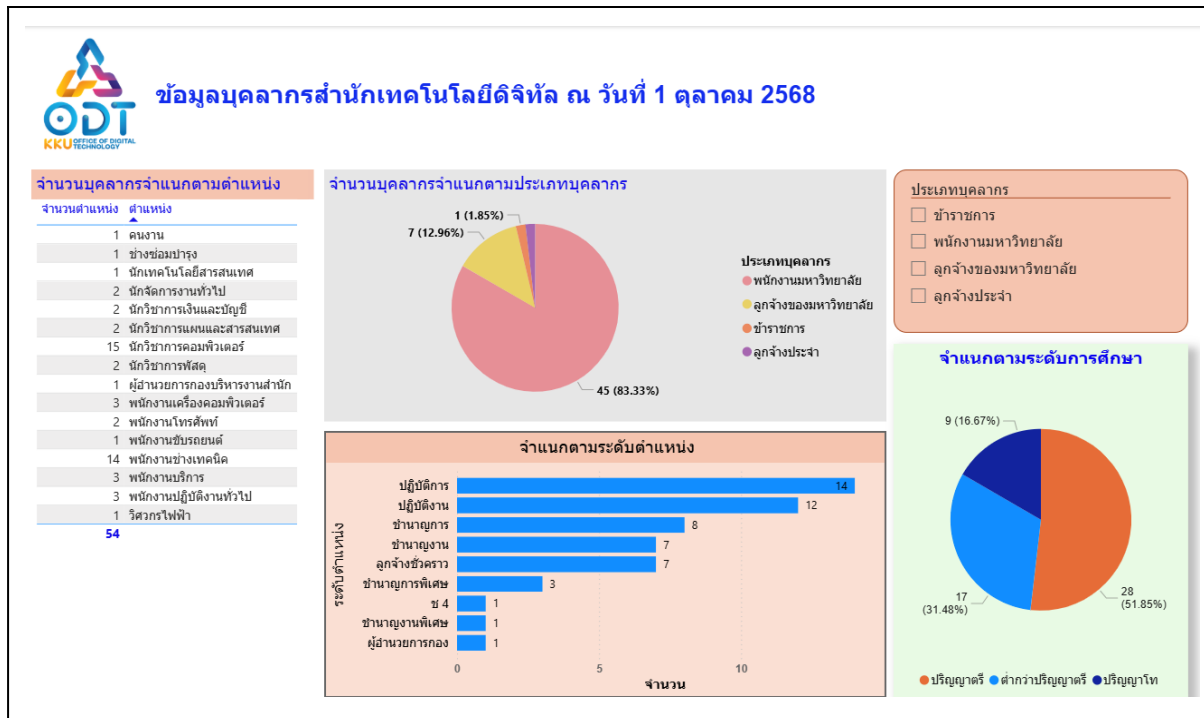
- T1 ภัยคุกคามทางไซเบอร์ มีความซับซ้อนและรุนแรงมากขึ้น
- T2 การแย่งชิงทรัพยากรบุคคลที่มีทักษะสูงทางด้านเทคโนโลยี
- T3 ภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ
- T4 การถูกฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมายเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และการคุ้มครอง สิทธิส่วนบุคคล

1.3 โครงสร้างองค์กร สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล



ภาพที่ 2 โครงสร้างองค์กร สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล

1.4 ข้อมูลอัตรากำลังปัจจุบัน



ภาพที่ 3 ข้อมูลอัตรากำลังปัจจุบัน

1.5 สมรรถนะหลัก

มีทักษะและความชำนาญ

- ในการพัฒนาและให้บริการทางด้านดิจิทัล
- ในการใช้ระบบดิจิทัลในการปฏิบัติงาน
- ในการถ่ายทอดเทคโนโลยีดิจิทัล

1.6 กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ตารางที่ 1 กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ขั้นตอนที่	กิจกรรมการดำเนินงาน	กรอบระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
1	จัดประชุมเพื่อให้ผู้บริหารได้ถ่ายทอดนโยบายการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ต่อบุคลากรทุกคนของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล	ก.พ. 2568	นายสมโภช พิมพ์พงษ์ดอน นายพิทักษ์ ชานนตรี นางอรอุมา แอมนนท์ นางสาวสุภัคสินี ชินกร
2	จัดเตรียมข้อมูลการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	มี.ค. 2568	นายพิทักษ์ ชานนตรี
3	จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569”	เม.ย. 2568	นายสมโภช พิมพ์พงษ์ดอน นายพิทักษ์ ชานนตรี นางอรอุมา แอมนนท์ นางสาวสุภัคสินี ชินกร
4	จัดทำโครงการและงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	เม.ย. - พ.ค. 2568	นายพิทักษ์ ชานนตรี หัวหน้างานและบุคลากร ทั้ง 3 งาน ตามโครงสร้าง องค์กร
5	เสนอโครงการและกรอบงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ต่อคณะกรรมการบูรณาการและพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล	มิ.ย. 2568	นายพิทักษ์ ชานนตรี
6	เสนอโครงการและกรอบงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ต่อคณะกรรมการประจำสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล	มิ.ย. 2568	นายพิทักษ์ ชานนตรี
7	บันทึกข้อมูลโครงการและตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ในระบบของกองยุทธศาสตร์สำนักงานอธิการบดี	มิ.ย.-ก.ค. 2568	นายพิทักษ์ ชานนตรี
8	จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ตามกรอบวงเงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ก.ย. 2568	นายพิทักษ์ ชานนตรี หัวหน้างานและบุคลากร ทั้ง 3 งาน ตามโครงสร้าง องค์กร
9	เสนอขอความเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ต่อคณะกรรมการบูรณาการและพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน สำนักฯ	ต.ค. 2568	นายพิทักษ์ ชานนตรี
10	เสนอขอความเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ต่อคณะกรรมการประจำสำนักฯ	ต.ค. 2568	นายพิทักษ์ ชานนตรี

ขั้นตอนที่	กิจกรรมการดำเนินงาน	กรอบระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
11	ประกาศใช้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักฯ	ต..ค. 2568	ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล

ส่วนที่ 2

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

2.1 วิสัยทัศน์

องค์กรด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีมาตรฐานสากล

2.2 พันธกิจ

- 2.2.1 พัฒนาและบริการโครงสร้างพื้นฐานระบบดิจิทัล
- 2.2.2 พัฒนาและบริการระบบงานและนวัตกรรมดิจิทัล
- 2.2.3 บริหารจัดการระบบป้องกันและรักษาความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์
- 2.2.4 พัฒนาและบริการระบบสื่อสารโทรคมนาคม
- 2.2.5 พัฒนาและบริการระบบสารสนเทศและแอปพลิเคชัน
- 2.2.6 ถ่ายทอดเทคโนโลยีดิจิทัล

2.4 จุดเน้นการพัฒนาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล ได้ทำการศึกษาและพิจารณารายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2569 - 2572 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยขอนแก่น และข้อมูลสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อการทำงานของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล ตลอดจนผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาของสำนักฯ และผลการถ่ายทอดนโยบายการจัดทำปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จากผู้บริหารสำนักฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 ผลการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการในระหว่างวันที่ 8-9 เมษายน 2568 และ 28-30 เมษายน 2568 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ซึ่งผลของการศึกษาและพิจารณาข้อมูลดังกล่าวข้างต้น จึงนำมาสู่การกำหนดจุดเน้นของแผนปฏิบัติการที่จะ ดำเนินการในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ดังนี้

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบดิจิทัลให้มีศักยภาพพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงใหม่ๆ
2. บริหารจัดการความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อรับมือการโจมตีทางไซเบอร์ในทุกรูปแบบ เริ่มตั้งแต่การเตรียมความพร้อม การเผชิญเหตุ การกู้คืนหรือฟื้นฟูระบบ
3. พัฒนาระบบอัตโนมัติเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนการจัดการศึกษาในยุคดิจิทัลของมหาวิทยาลัยขอนแก่น
4. สร้างกลไกในการเรียนรู้และเพิ่มประสิทธิภาพในการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

5. พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะทางด้านดิจิทัลเพื่อให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงานในยุคดิจิทัล
6. ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรให้ก้าวเข้าสู่มาตรฐานสากล

2.5 ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ โครงการ OKR

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับเปลี่ยนระบบการให้บริการทางเทคโนโลยีให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล

ในยุคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดดของเทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งมีผลต่อการดำเนินชีวิตทุกด้านแม้กระทั่งการศึกษา จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่สำนักฯ จะต้องมีการปรับเปลี่ยนระบบการให้บริการทางเทคโนโลยีให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ ภายใต้การประยุกต์ใช้ทรัพยากรทางเทคโนโลยีที่มีอยู่เดิมและการพัฒนานวัตกรรมด้านดิจิทัลใหม่ๆ ขึ้นมา ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยมีกลไกในการรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งในด้านกระบวนการทำงาน และการสร้างผลงาน ผ่านระบบดิจิทัล ซึ่งจะส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อน การพัฒนาองค์กรตาม ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย โดยผ่านกลยุทธ์ 2 ด้าน ได้แก่

ตารางที่ 2 กลยุทธ์ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และ OKR ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับเปลี่ยนระบบการให้บริการ ทางเทคโนโลยีให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล

กลยุทธ์	เป้าหมายเชิงกลยุทธ์	โครงการ	ความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ มข. (พ.ศ. 2569-2572)	OKR	ค่าเป้าหมายตาม OKR
กลยุทธ์ที่ 1.1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ	1. พัฒนาโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงให้มีเสถียรภาพและ บริการโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายดิจิทัลให้เพียงพอต่อปริมาณและความต้องการในการใช้งานที่หลากหลายในยุคดิจิทัล	โครงการบริหารจัดการระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การปรับเปลี่ยนทางการศึกษา (Education Transformation) ยุทธศาสตร์ที่ 9 : การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล (Digital University)	OKR 1 ความเสถียรและความพร้อมใช้งานของระบบบริการโครงสร้างพื้นฐานระบบดิจิทัล	เฉลี่ยร้อยละ 95
		โครงการปรับปรุงวงจรระบบไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์กระจายสัญญาณอินเทอร์เน็ต(ONU) ในหอพักนักศึกษา		OKR 2 ร้อยละเฉลี่ยของระบบที่ใช้งานเมื่อเปรียบเทียบกับสมรรถนะสูงสุด	ร้อยละ 80
		โครงการบริการซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์กลาง (Software License)		OKR 3 จำนวนพื้นที่ที่มีการติดตั้งหรือปรับปรุงโครงข่ายอินเทอร์เน็ต	อย่างน้อยจำนวน 2 พื้นที่
		โครงการบำรุงรักษาและให้บริการ E-Sport		OKR 4 ร้อยละเฉลี่ยของการใช้ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ในแต่ละประเภท	เฉลี่ยร้อยละ 90

กลยุทธ์	เป้าหมายเชิงกลยุทธ์	โครงการ	ความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ มข. (พ.ศ. 2569-2572)	OKR	ค่าเป้าหมายตาม OKR
				OKR 5 ร้อยละเฉลี่ยของการใช้บริการเครื่องคอมพิวเตอร์	เฉลี่ยร้อยละ 90
				OKR 6 จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการบริการห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ต่อเดือน	650 ชั่วโมง
กลยุทธ์ที่ 1.2 การพัฒนาระบบงานและนวัตกรรมดิจิทัล	2. พัฒนาระบบงานและนวัตกรรมดิจิทัลที่นำมาใช้งานได้ในปัจจุบัน และที่คาดว่าจะใช้ในอนาคต	โครงการพัฒนาระบบยืนยันตัวตนจากศูนย์กลาง (Single Sign-On : SSO) ระยะที่ 3	ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การปรับเปลี่ยนทางด้านการศึกษา (Education Transformation) ยุทธศาสตร์ที่ 9 : การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล (Digital University)	OKR : 7 จำนวนระบบงานหรือนวัตกรรมดิจิทัลที่มีการพัฒนาขึ้นใหม่หรือได้รับการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ	2 ระบบ
				OKR : 8 ความพร้อมใช้งานของระบบงานและนวัตกรรมดิจิทัล หมายถึง : เฉพาะที่มีการพัฒนาขึ้นใหม่หรือได้รับการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการในปี 2569 ในด้านความเร็วในการประมวลผล ความถูกต้อง สามารถดูรายงานได้ทั้งปัจจุบันและย้อนหลังได้)	ร้อยละ 95

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ปัจจุบันองค์กรหลาย ๆ แห่ง แม้กระทั่งมหาวิทยาลัยได้มีแนวคิดในการปรับตัวแบบก้าวกระโดด เพื่อให้องค์กรมีความมั่นคงและสามารถอยู่รอดได้ในทุกสถานการณ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปรับลักษณะ องค์กร ให้ยืดหยุ่น สอดคล้องกับภารกิจ ทำงานในรูปแบบทีมงานและเครือข่าย โดยไม่จำกัดเวลาและสถานที่ ทำงานได้อย่างรวดเร็วและได้ผลงานที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีการตัดสินใจภายใต้ข้อมูลที่เป็นจริงและทันต่อสถานการณ์ ดังนั้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่สำนักฯ จะต้องมีการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร และเป็นต้นแบบให้คณะ/ส่วนงานต่างๆ นำไปใช้ เพื่อผลักดันให้องค์กรสามารถปรับตัวให้มีความมั่นคงและอยู่รอดได้ในทุกสถานการณ์ โดยผ่านกลยุทธ์ 3 ด้าน ได้แก่

ตารางที่ 3 กลยุทธ์ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และ OKR ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์	เป้าหมายเชิงกลยุทธ์	โครงการ	ความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ มข. (พ.ศ. 2569-2572)	OKR	ค่าเป้าหมายตาม OKR
กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนาบุคลากรภาค Digital Technology	1. พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะการพัฒนาและการบริการทางด้านดิจิทัล ทักษะการบริหารจัดการ และการปฏิบัติงานในยุคดิจิทัล	โครงการบริหารจัดการระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โครงการบริหารจัดการระบบการอำนวยความสะดวกของสำนัก เทคโนโลยีดิจิทัล โครงการประกันคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน EdPEx & ISO 27001	ยุทธศาสตร์ที่ 7 : ปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management Transformation) ยุทธศาสตร์ที่ 8 : การเป็นมหาวิทยาลัยที่มีสมรรถนะสูง (High Performing University)	OKR 9 ร้อยละบุคลากรที่มีทักษะดิจิทัล (การพัฒนาและการนำไปใช้)	ร้อยละ 80
กลยุทธ์ที่ 2.2 ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	1. ปรับเปลี่ยนการทำงานให้เป็นระบบดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ	โครงการบริหารจัดการระบบการอำนวยความสะดวกของสำนัก เทคโนโลยีดิจิทัล	ยุทธศาสตร์ที่ 8 : การเป็นมหาวิทยาลัยที่มีสมรรถนะสูง (High Performing University)	OKR 10 ร้อยละของกระบวนการทำงานของระบบบริหารและการอำนวยความสะดวกที่มีประสิทธิภาพการทำงาน	ร้อยละ 80
กลยุทธ์ที่ 2.3 ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ได้ตามมาตรฐานสากล	1. ปรับเปลี่ยนการทำงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล	โครงการประกันคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน EdPEx & ISO 27001	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การนำมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ (Internationalization)	OKR 11 จำนวน certificate ที่ได้รับการรับรองจากองค์กรภายนอก	1 certificate

กลยุทธ์	เป้าหมายเชิงกลยุทธ์	โครงการ	ความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ มข. (พ.ศ. 2569-2572)	OKR	ค่าเป้าหมายตาม OKR
				OKR 12 ระดับคะแนนประเมิน EdPEX	คะแนน 200
กลยุทธ์ที่ 2.4 ให้มีความสำคัญ ต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	1. พัฒนาระบบการรับฟังเสียงและเรียนรู้ผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มเพื่อเป็นข้อมูลในการวางแผนปรับปรุงและพัฒนาการบริการของสำนักฯ	โครงการบริหารจัดการระบบการอำนวยความสะดวกของสำนัก เทคโนโลยีดิจิทัล	ยุทธศาสตร์ที่ 8 : การเป็นมหาวิทยาลัยที่มีสมรรถนะสูง (High Performing University)	OKR 13 ร้อยละความพึงพอใจ ต่อการให้บริการของสำนักฯ	ร้อยละ 80

ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความพร้อมในการรับมือกับภัยคุกคาม/ภัยพิบัติในทุกรูปแบบ

ปัจจุบันสภาพการปฏิบัติงานของสำนักฯ มีโอกาสเผชิญกับภัยคุกคาม/ภัยพิบัติที่สำคัญอยู่ 2 รูปแบบ คือ (1) ภัยคุกคาม/ภัยพิบัติทางไซเบอร์ เช่น การโจมตีระบบสำคัญขององค์กร การโจรกรรมข้อมูลทั้งใน ส่วนขององค์กรและของบุคลากร ซึ่งอาจทำให้ระบบข้อมูลสารสนเทศ และระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบเครือข่ายสารสนเทศของมหาวิทยาลัยได้รับความเสียหายขั้นร้ายแรง ส่งผลกระทบต่อการทำงานของทุกคณะ/ส่วนงานในมหาวิทยาลัย สูญเสียโอกาสในการใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือในการพัฒนาองค์กร และมหาวิทยาลัยอาจจะต้องใช้งบประมาณอย่างมหาศาลในการกู้คืนระบบ (2) ภัยคุกคาม/ภัยพิบัติทาง กายภาพ เช่น ไฟไหม้ ความไม่ปลอดภัยจากสภาพการปฏิบัติงาน การโจรกรรม ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตราย ต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรและส่วนงาน รวมไปถึงผู้เข้ามาใช้บริการ และผู้เข้ามาติดต่อกิจธุระกับสำนักฯ และอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กรทั้งในด้านปริมาณ และคุณภาพของผลงานที่ได้ ดังนั้น จึงจำเป็นต้องมีการสร้างระบบ/มาตรการที่มี ประสิทธิภาพเพื่อรับมือกับภัยคุกคาม/ภัยพิบัติดังกล่าว โดยผ่านกลยุทธ์ 2 ด้าน ได้แก่

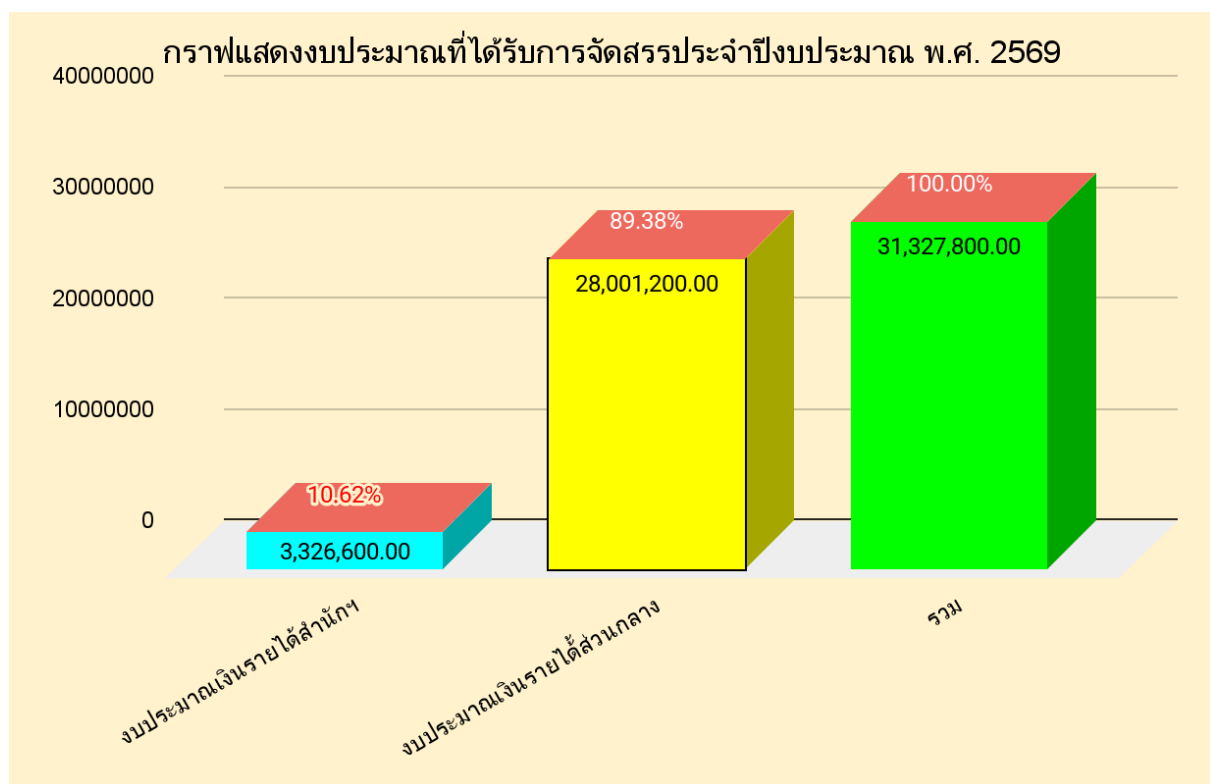
ตารางที่ 4 กลยุทธ์ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และ OKR ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความพร้อมในการรับมือกับ ภัยคุกคาม/ภัยพิบัติในทุกรูปแบบ

กลยุทธ์	เป้าหมายเชิงกลยุทธ์	โครงการ	ความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ มข. (พ.ศ. 2569-2572)	OKR	ค่าเป้าหมายตาม OKR
กลยุทธ์ที่ 3.1 พัฒนาโมเดลการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์	1. พัฒนาระบบป้องกัน การรักษาความปลอดภัย และการลดความเสี่ยง ที่จะเกิดความเสียหายต่อโครงสร้าง พื้นฐานระบบดิจิทัลของมหาวิทยาลัย และต่อข้อมูลสารสนเทศทั้งข้อมูลของมหาวิทยาลัยและข้อมูลส่วนบุคคล	โครงการพัฒนากำลังคนด้านความมั่นคงไซเบอร์	ยุทธศาสตร์ที่ 9 การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล (Digital University)	OKR : 14 จำนวนครั้งของการบูรณาระบบที่ขึ้นเทียบกับสำนักฯ และเกิดความเสียหาย	5
				OKR 15 ร้อยละของบุคลากร/นักศึกษา (เฉพาะนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ) ที่ผ่านการทดสอบความปลอดภัยไซเบอร์	ร้อยละ 80
กลยุทธ์ที่ 3.2 พัฒนาโมเดลการรับมือกับภัยพิบัติทางกายภาพ	1. พัฒนาระบบการป้องกัน การรักษาความปลอดภัยและการลดความเสี่ยงที่จะเกิดอันตรายและความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินทั้งของบุคลากรและส่วนงาน รวมไปถึงผู้เข้ามาใช้บริการและผู้เข้ามาติดต่อกิจธุระกับสำนักฯ	โครงการบริหารจัดการ ระบบการอำนวยความสะดวกของสำนัก เทคโนโลยีดิจิทัล	ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างมหาวิทยาลัยขอนแก่นให้เป็นต้นแบบการทำงาน	OKR 16 ระดับความปลอดภัย ต่อทรัพย์สินของส่วนงานและ ทรัพย์สินส่วนบุคคล	ร้อยละ 95
				OKR 17 จำนวนผู้ได้รับบาดเจ็บสาหัสหรือเสียชีวิต หมายถึง 1. บุคลากรของสำนักฯ ที่ได้รับบาดเจ็บสาหัสหรือเสียชีวิตจากการปฏิบัติหน้าที่ 2. ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ ที่เข้ามาติดต่อกิจธุระในพื้นที่ที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักฯ	0 คน

กรอบวงเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2569

ตารางที่ 5 งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

แหล่งงบประมาณ	จำนวน	ร้อยละ
งบประมาณเงินรายได้ของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล	3,326,600.00	10.61
งบประมาณเงินรายได้ส่วนกลาง (งบฯสำนักงานอธิการบดี)	28,001,200.00	89.38
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	31,327,800.00	100.00

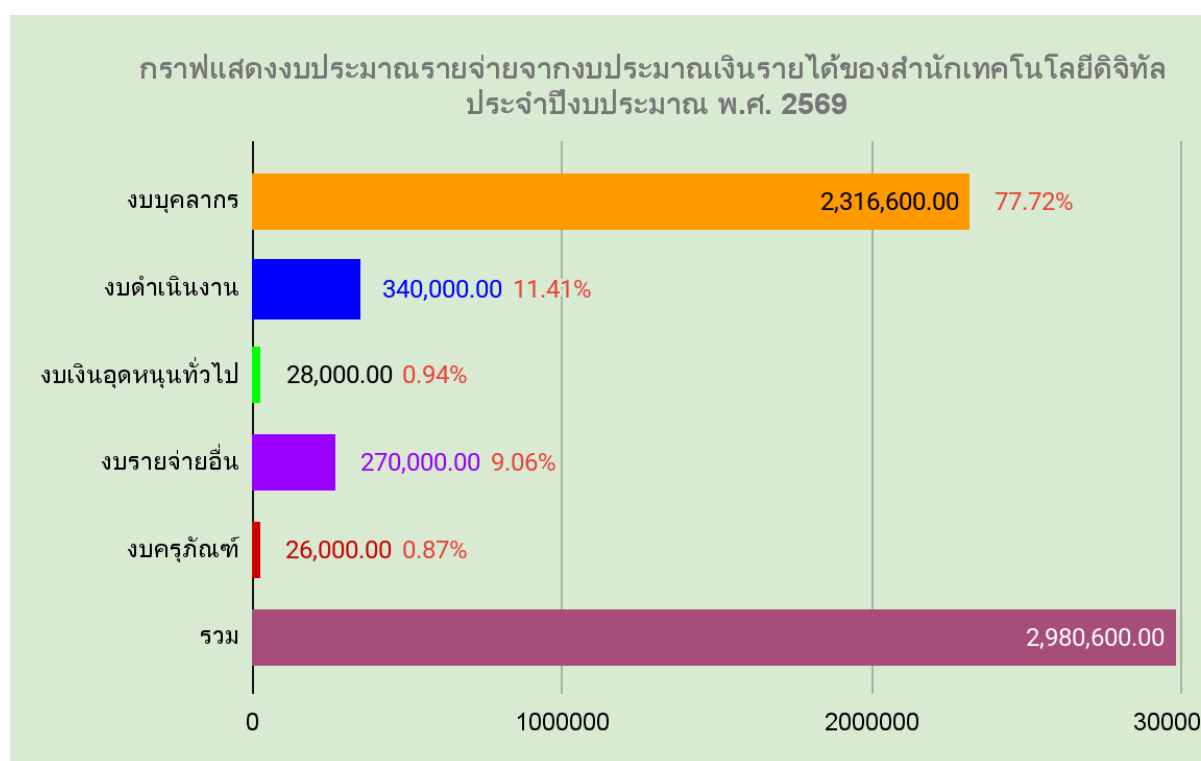


ภาพที่ 4 กราฟแสดงงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ตารางที่ 6 งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2569 จากงบประมาณเงินรายได้ของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ	ร้อยละ
1001 : แผนงานค่าใช้จ่ายบุคลากร	2,316,600.00	69.65
001001 : ค่าใช้จ่ายบุคลากร	2,316,600.00	69.65
101173 : ค่าใช้จ่ายบุคลากร	2,316,600.00	69.65
51010020000 : ค่าจ้างพนักงานมหาวิทยาลัย	690,000.00	20.75
51010030000 : ค่าจ้างลูกจ้างมหาวิทยาลัย	672,000.00	20.20
51010040100 : เงินสมทบกองทุนประกันสังคมส่วนของนายจ้าง	148,400.00	4.46
51010040200 : เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของนายจ้าง	215,700.00	6.49
51010040300 : เงินชดเชยกรณีเลิกจ้าง	129,600.00	3.90
51010040400 : เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	8,900.00	0.27
51010040700 : สวัสดิการอื่นๆ	452,000.00	13.59
2001 : แผนบริหารงานและสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ส่วนงาน และหน่วยงาน (002007 + 002903 + 002905)	1,010,000.00	30.37
002002 : สนับสนุนการบริหารและการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และ ส่วนงาน/หน่วยงาน (101106 + 127001)	822,000.00	24.71
101106 : การบริหารงานทั่วไป	656,000.00	19.72
1207020100 : ครุภัณฑ์สำนักงาน : เครื่องพิมพ์ดีด	26,000.00	0.78
5201000000 : ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม	200,000.00	6.01
5203020000 : ค่าตอบแทน	80,000.00	2.41
5203020000 : ค่าใช้สอย	350,000.00	10.52
127001 : โครงการส่งเสริมความก้าวหน้าบุคลากรสายสนับสนุน (ใช้งบประมาณกองทุนผลิตบัณฑิตของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล)	166,000.00	4.99
5203020000 : ค่าใช้สอย	100,000.00	3.01

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ	ร้อยละ
5500000000 : ค่าใช้จ่ายอื่น	66,000.00	1.98
002903 : สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาบุคลากรระดับส่วนงาน	31,000.00	0.93
111903 : กองทุนพัฒนาอาจารย์/บุคลากรและการวิจัยระดับคณะ หน่วยงาน 1%	31,000.00	0.93
5401000000 : เงินอุดหนุนทั่วไป	31,000.00	0.93
002905 : สมทบกองทุนสำรองสะสมของส่วนงาน	157,000.00	4.72
1011192 : เงินทุนสำรองคณะ/หน่วยงาน 5%	157,000.00	4.72
5500000000 : ค่าใช้จ่ายอื่น	157,000.00	4.72
รวมงบประมาณทั้งสิ้น (แผนงาน 1001+2001)	3,326,000.00	100.00



ภาพที่ 5 กราฟแสดงงบประมาณรายจ่ายจากงบประมาณเงินรายได้ของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ตารางที่ 7 แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2569 จากงบประมาณเงินรายได้ของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ
		ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
1001 : แผนงานค่าใช้จ่ายบุคลากร	2,316,600.00	626,525.00	549,475.00	549,475.00	591,125.00	นางอำไพ พงษ์สุวรรณ และ นางสาวพรรณชฎมน แก่นนาคำ
001001 : ค่าใช้จ่ายบุคลากร	2,316,600.00	626,525.00	549,475.00	549,475.00	591,125.00	
101173 : ค่าใช้จ่ายบุคลากร	2,316,600.00	626,525.00	549,475.00	549,475.00	591,125.00	
51010020000 : ค่าจ้างพนักงานมหาวิทยาลัย	690,000.00	172,500.00	172,500.00	172,500.00	172,500.00	
51010030000 : ค่าจ้างลูกจ้างมหาวิทยาลัย	672,000.00	168,000.00	168,000.00	168,000.00	168,000.00	
51010040100 : เงินสมทบกองทุนประกันสังคมส่วนของนายจ้าง	148,400.00	37,100.00	37,100.00	37,100.00	37,100.00	
51010040200 : เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของนายจ้าง	215,700.00	53,925.00	53,925.00	53,925.00	53,925.00	
51010040300 : เงินชดเชยกรณีเลิกจ้าง	129,600.00				129,600.00	
51010040400 : เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	8,900				8,900.00	
51010040700 : สวัสดิการอื่นๆ	452,000.00	195,000.00	117,950.00	117,950.00	21,100.00	

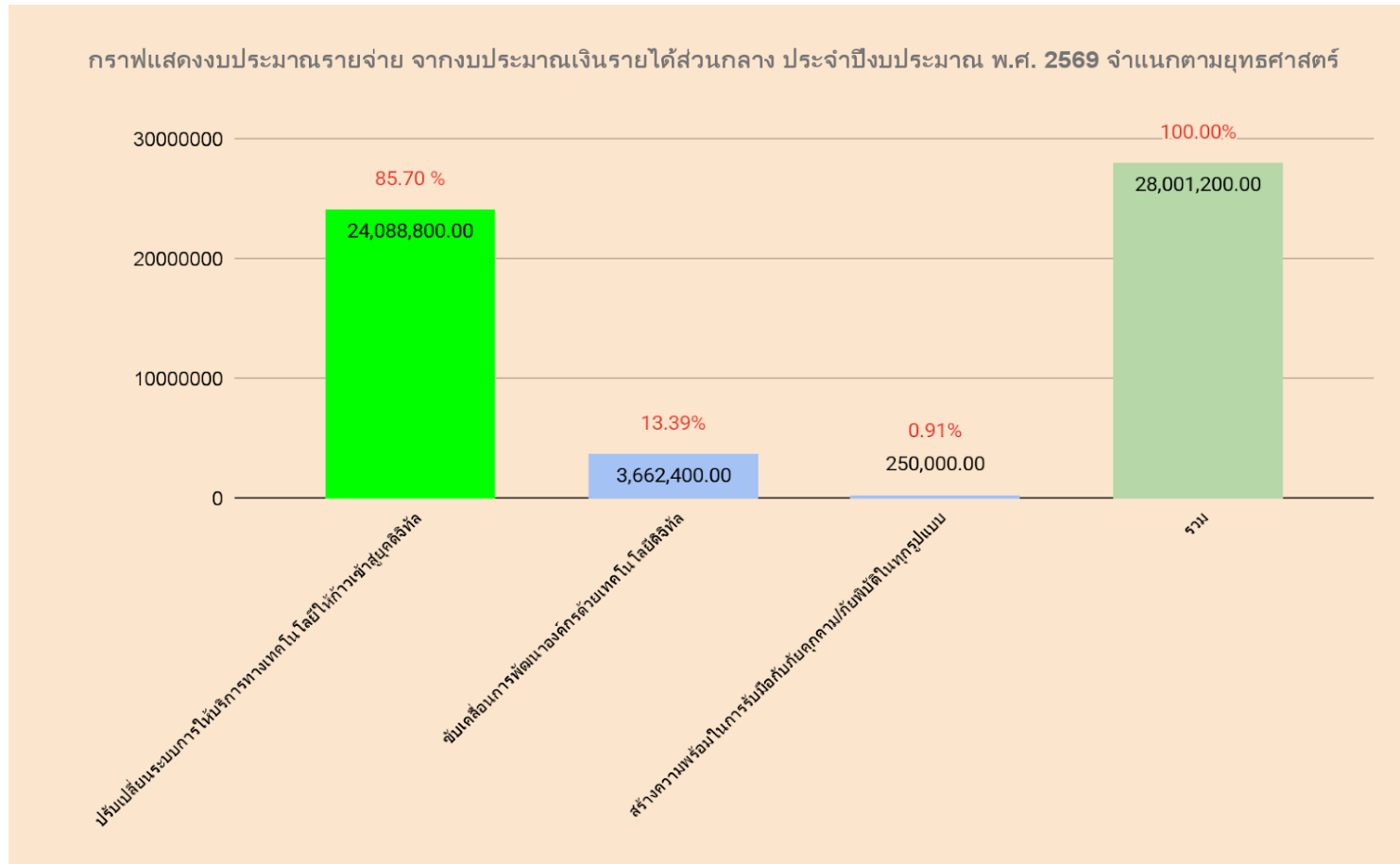
แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ
		ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
2001 : แผนบริหารงานและสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ส่วนงาน และหน่วยงาน (002002 + 002903 + 002905)	1,010,000.00	126,000.00	336,000.00	320,000.00	228,000.00	นางอำไพ พงษ์สุวรรณ และ นางสาวพรรณชัชฌูมน แก่นนาคำ
002002 : สนับสนุนการบริหารและการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และส่วนงาน/หน่วยงาน (101106 + 127001)	822,000.00	126,000.00	336,000.00	320,000.00	40,000.00	
101106 : การบริหารงานทั่วไป	656,000.00	126,000.00	240,000.00	270,000.00	20,000.00	
1207020100 : ครุภัณฑ์สำนักงาน : เครื่องพิมพ์ดีด	26,000.00	26,000.00				
5201000000 : ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม	200,000.00		100,000.00	100,000.00		
5203020000 : ค่าตอบแทน	80,00.00		40,000.00	20,000.00	20,000.00	
5203020000 : ค่าใช้สอย	350,000.00	100,000.00	100,000.00	150,000.00		
127001 : โครงการส่งเสริมความก้าวหน้าบุคลากรสายสนับสนุน (ใช้ งบประมาณกองทุนผลิตบัณฑิตของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล)	166,000.00		96,000.00	50,000.00	20,000.00	
5203020000 : ค่าใช้สอย	100,000.00		30,000.00	50,000.00	20,000.00	
5500000000 : ค่าใช้จ่ายอื่น	66,000.00		66,000.00			
002903 : สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาบุคลากรระดับส่วนงาน	31,000.00				31,000.00	นางอำไพ พงษ์สุวรรณ และ

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ
		ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
111903 : กองทุนพัฒนาอาจารย์/บุคลากรและการวิจัยระดับคณะ หน่วยงาน 1%	31,000.00				31,000.00	นางสาวพรรณชฎมน แก่นนาคำ
5401000000 : เงินอุดหนุนทั่วไป	31,000.00				31,000.00	
002905 : สมทบกองทุนสำรองสะสมของส่วนงาน	157,000.00				157,000.00	
1011192 : เงินทุนสำรองคณะ/หน่วยงาน 5%	157,000.00				157,000.00	
5500000000 : ค่าใช้จ่ายอื่น	157,000.00				157,000.00	
รวมงบประมาณทั้งสิ้น (แผนงาน 1001+2001)	3,326,600.00	752,525.00	885,475.00	869,475.00	819,125.00	

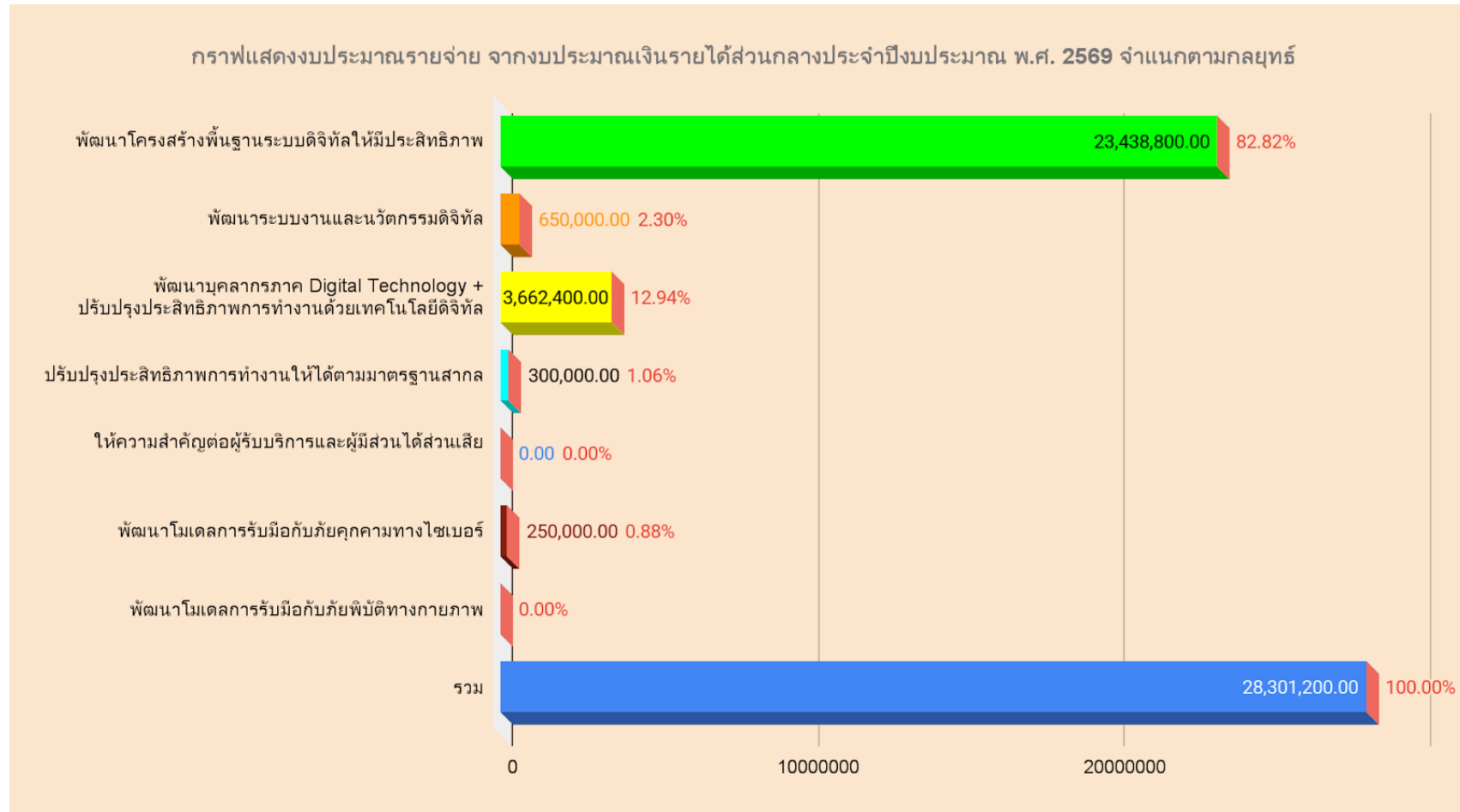
ตารางที่ 8 งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จากงบประมาณเงินรายได้ส่วนกลาง (งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากสำนักงานอธิการบดี)

ยุทธศาสตร์	งบประมาณราย ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	งบประมาณ รายกลยุทธ์	โครงการ	งบประมาณ รายโครงการ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับเปลี่ยน ระบบการให้บริการทาง เทคโนโลยีให้ก้าวเข้าสู่ยุค ดิจิทัล	24,088,800.00	1.1 การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานระบบ ดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ	23,438,800.00	130956 : โครงการบริหารจัดการระบบ เครือข่ายอินเทอร์เน็ต	12,500,000.00
				131609 : โครงการปรับปรุงวงจรระบบ ไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์กระจายสัญญาณ อินเทอร์เน็ต (ONU) ในหอพักนักศึกษา	500,000.00
				130957 : โครงการบริการซอฟต์แวร์ ลิขสิทธิ์กลาง (Software License)	9,938,800.00
				130143 : โครงการบริการคอมพิวเตอร์ ทางการศึกษา	500,000.00
		1.2 การพัฒนาระบบงาน และนวัตกรรม ดิจิทัล	650,000.00	131615 : โครงการพัฒนาระบบยืนยันตัว ตนจากศูนย์กลาง (Single Sign-On : SSO) ระยะที่ 3	500,000.00
				131619 : โครงการบำรุงรักษาและให้ บริการ E-Sport	150,000.00

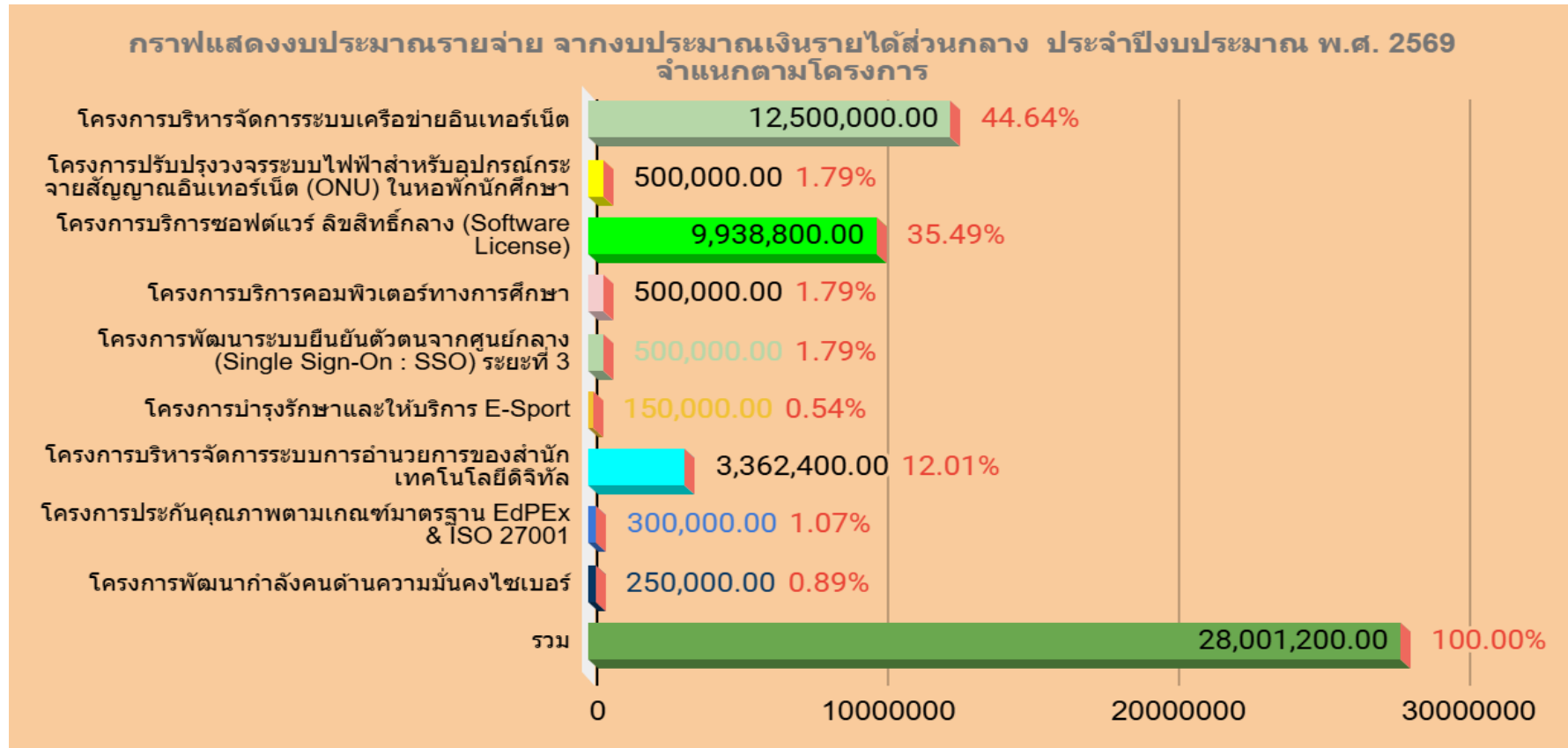
ยุทธศาสตร์	งบประมาณราย ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	งบประมาณ รายกลยุทธ์	โครงการ	งบประมาณ รายโครงการ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อน การพัฒนางานด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล	3,662,400.00	กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนาบุคลากรภาค Digital Technology	3,362,400.00	130962 : โครงการบริหารจัดการระบบ การอำนวยความสะดวกของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล	3,362,400.00
		กลยุทธ์ที่ 2.2 ปรับปรุงประสิทธิภาพ การทำงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล			
		กลยุทธ์ 2.3 ปรับปรุงประสิทธิภาพ การ ทำงานให้ได้ตามมาตรฐานสากล	300,000.00	130965 : โครงการประกันคุณภาพ ตาม เกณฑ์มาตรฐาน EdPEx & ISO 27001	300,000.00
		กลยุทธ์ 2.4 ให้ความสำคัญต่อผู้รับ บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย			
ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความ พร้อมในการรับมือกับภัย คุกคาม/ภัยพิบัติในทุก รูป แบบ	250,000.00	กลยุทธ์ที่ 3.1 พัฒนาโมเดลการรับมือกับ ภัยคุกคามทางไซเบอร์	250,000.00	131617 : โครงการพัฒนากำลังคนด้าน ความมั่นคงไซเบอร์	250,000.00
รวมงบประมาณ	28,001,200.00		28,001,200.00		28,001,200.00



ภาพที่ 6 กราฟแสดงงบประมาณรายจ่าย จากงบประมาณเงินรายได้ส่วนกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำแนกตามยุทธศาสตร์



ภาพที่ 7 กราฟแสดงงบประมาณรายจ่าย จากงบประมาณเงินรายได้ส่วนกลางประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำแนกตามกลยุทธ์



ภาพที่ 8 กราฟแสดงงบประมาณรายจ่าย จากงบประมาณเงินรายได้ส่วนกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำแนกตามโครงการ

ตารางที่ 9 แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2569 จากงบประมาณเงินรายได้ส่วนกลาง (งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากสำนักงานอธิการบดี)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ
		ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
2001 : แผนงานบริหารและสนับสนุนการดำเนินงาน ของมหาวิทยาลัย ส่วนงาน และหน่วยงาน						
002012 : สนับสนุนการบริหารงานและการดำเนินการของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล						
130956 : โครงการบริหารจัดการระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	12,500,000	1,253,300	6,644,300	2,263,300	2,339,100	นายศรินทร์ พงษ์สุวรรณ
131609 : โครงการปรับปรุงวงจรระบบไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์กระจายสัญญาณอินเทอร์เน็ต (ONU) ในหอพักนักศึกษา	500,000			500,000		นายวันซ์ พาดิ
130957 : โครงการบริการซอฟต์แวร์ ลิขสิทธิ์กลาง (Software License)	9,938,800	537,000	1,004,000	3,542,800	4,855,000	นายจักรพงษ์ ไชยวงษ์ นายอุกฤษฏ์ เชื้อนแก้ว
130143 : โครงการบริการคอมพิวเตอร์ทางการศึกษา	500,000	300,000		200,000		นายพุทธทอง กาบบัวลอย
131615 : โครงการพัฒนาระบบยืนยันตัวตนจากศูนย์กลาง (Single Sign-On : SSO) ระยะที่ 3	500,000			500,000		นายอุกฤษฏ์ เชื้อนแก้ว และ นายวันซ์ พาดิ
131619 : โครงการบำรุงรักษาและให้บริการ E-Sport	150,000	7,500	67,500	37,500	37,500	นายเอกวัตร โคช่วย

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ
		ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
130962 : โครงการบริหารจัดการระบบการอำนวยความสะดวกของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล	3,362,400	586,425	764,125	1,186,425	825,425	นายพิทักษ์ ชานนตรี
130965 : โครงการประกันคุณภาพ ตาม เกณฑ์มาตรฐาน EdPEx & ISO 27001	300,000	5,000	45,000	45,000	205,000	นายสมโภช พิมพ์พงษ์ด้อน
131617 : โครงการพัฒนากำลังคนด้านความมั่นคงไซเบอร์	250,000	20,000	230,000			นายสมโภช พิมพ์พงษ์ด้อน
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	28,001.200.00	2,709,225	8,754,925	8,275,025	8,262,025	

ส่วนที่ 3

การกำกับติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นแผนที่ใช้เพื่อผลักดันการพัฒนาสำนักฯ ให้ก้าวเข้าสู่เป็นองค์กรทางด้านการพัฒนาและให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีมาตรฐานสากล และมีธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการองค์กร ตลอดจนตอบสนองต่อเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์การ บริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ.2569 - 2572 และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยขอนแก่น

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล ประกอบด้วย 3 ยุทธศาสตร์ 7 กลยุทธ์ 9 โครงการ และ 17 OKR โดยจะได้มีการจัดประชุมเพื่อถ่ายทอดนโยบายการปฏิบัติตามแผนให้กับบุคลากรของสำนักฯ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีเอกภาพและบรรลุผลสำเร็จเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งมีการมอบหมายการปฏิบัติงานตามแผนซึ่งจะพิจารณาตามบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล และยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้เกิดการกำกับติดตามการนำแผนไปปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมและชัดเจน สำนักฯ จึงได้วางแนวทางการการกำกับติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 10 กระบวนการกำกับติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ขั้นตอน ที่	กิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
1	จัดประชุมชี้แจงและถ่ายทอดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569สู่การปฏิบัติ	ต.ค. 2568	ผู้อำนวยการกองฯ นายพิทักษ์ ชานนตรี นางอรอุมา แอมนนท์ นางสาวสุกคสินี ชินกร
2	ส่งแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักฯ ฉบับสมบูรณ์ ให้กับกองยุทธศาสตร์ สำนักงานอธิการบดี	ต.ค. 2568	นายพิทักษ์ ชานนตรี
3	จัดทำแผนการใช้และเบิกจ่ายงบประมาณ แผนการจัดซื้อ/ จัดจ้างตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 และปฏิทินการปฏิบัติงาน	ต.ค. 2568	นางอำไพ พงษ์สุวรรณ นางสาวสุรัชชาวี พระธานี

ขั้นตอน ที่	กิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
	งานทางด้านการเงิน การคลังและ พัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 พร้อมทั้งแจ้งเวียนให้บุคลากรทุกคนของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัลได้รับทราบโดยทั่วกัน		
4	ชี้แจงแนวทางและแบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	ต.ค. 2568	นายพิทักษ์ ชานนตรี
5	เริ่มดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	ต.ค. 2568	หัวหน้างานทั้ง 3 งาน ผู้รับผิดชอบโครงการตามแผนฯ
6	รายงานผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของสำนักฯ ไตรมาสที่ 1 ต่อคณะกรรมการบูรณาการพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงาน และคณะกรรมการประจำสำนักฯ	ธ.ค. 2568	หัวหน้างานทั้ง 3 งาน ผู้รับผิดชอบโครงการ นางอำไพ พงษ์สุวรรณ นางสาวสุรัชชาวี พระธานี
7	จัดทำคำของบประมาณเงินรายได้กลางปี พ.ศ. 2568 เสนอคณะกรรมการบูรณาการพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงาน และคณะกรรมการประจำสำนักฯ	ธ.ค. 2568	นายพิทักษ์ ชานนตรี
8	- รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ไตรมาสที่ 1 ต่อกองยุทธศาสตร์ สำนักงานอธิการบดี - รายงานผลการดำเนินงานตาม OKR สำนักฯ ไตรมาสที่ 1 ต่อกองยุทธศาสตร์ สำนักงานอธิการบดี	15 ม.ค. 2568	นายพิทักษ์ ชานนตรี
9	ส่งคำของบประมาณเงินรายได้กลางปีของมหาวิทยาลัย ขอนแก่น พ.ศ. 2568 ให้กับกองยุทธศาสตร์สำนักงาน อธิการบดี โดยบันทึกข้อมูลผ่านระบบ ERP/EPM	ม.ค. - ก.พ. 2569	นายพิทักษ์ ชานนตรี
10	รายงานผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของสำนักฯ ไตรมาสที่ 2 ต่อคณะกรรมการบูรณาการพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงาน และคณะกรรมการประจำสำนักฯ	มี.ค. 2569	หัวหน้างานทั้ง 3 งาน ผู้รับผิดชอบโครงการ นางอำไพ พงษ์สุวรรณ นางสาวสุรัชชาวี พระธานี

ขั้นตอน ที่	กิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
11	- รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ไตรมาสที่ 2 ต่อกองยุทธศาสตร์ สำนักงานอธิการบดี - รายงานผลการดำเนินงานตาม OKR สำนักฯ ไตรมาสที่ 2 ต่อกองยุทธศาสตร์ สำนักงานอธิการบดี	15 เม.ย. 2569	นายพิทักษ์ ชานนตรี
12	จัดประชุมทบทวนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2569 ของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล	เม.ย. 2569	ผู้อำนวยการกองฯ นายพิทักษ์ ชานนตรี นางอรอุมา แอมนนท์ นางสาวสุภัคสินี ชินกร
13	จัดทำข้อมูลงบประมาณเหลือจ่ายตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2569 และพิจารณาจัดสรรให้กับ โครงการ/กิจกรรมอื่นๆ ที่มีความจำเป็นเร่งด่วน เสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบูรณาการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	มิ.ย. 2569	นางอำไพ พงษ์สุวรรณ นายพิทักษ์ ชานนตรี
14	รายงานผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของสำนักฯ ไตรมาสที่ 3 ต่อกณะกรรมการบูรณาการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และคณะกรรมการประจำสำนักฯ	มิ.ย.2569	หัวหน้างานทั้ง 3 งาน ผู้รับผิดชอบโครงการ นางอำไพ พงษ์สุวรรณ นางสาวสุรัชชาวี พระธานี
15	- รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ไตรมาสที่ 3 ต่อกองยุทธศาสตร์ สำนักงานอธิการบดี - รายงานผลการดำเนินงานตาม OKR สำนักฯ ไตรมาสที่ 3 ต่อกองยุทธศาสตร์ สำนักงานอธิการบดี	15 ก.ค. 2569	นายพิทักษ์ ชานนตรี
16	รายงานผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของสำนักฯ ไตรมาสที่ 4 ต่อกณะกรรมการบูรณาการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และคณะกรรมการประจำสำนักฯ	ก.ย. 2569	หัวหน้างานทั้ง 3 งาน ผู้รับผิดชอบโครงการ นางอำไพ พงษ์สุวรรณ นางสาวสุรัชชาวี พระธานี

ขั้นตอน ที่	กิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
17	- รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ไตรมาสที่ 4 ต่อกองยุทธศาสตร์ สำนักงาน อธิการบดี - รายงานผลการดำเนินงานตาม OKR สำนักฯ ไตรมาสที่ 4 ต่อกองยุทธศาสตร์ สำนักงาน อธิการบดี	15 ต.ค. 2569	นายพิทักษ์ ชานนตรี นางอำไพ พงษ์สุวรรณ
18	จัดทำร่างรายงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เสนอต่อคณะกรรมการบูรณาการ พัฒนา ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และคณะกรรมการ ประจำสำนักฯ	ต.ค.-พ.ย. 2569	ผู้อำนวยการกองฯ นายพิทักษ์ ชานนตรี
19	เผยแพร่รายงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล	พ.ย. 2569	ผู้อำนวยการกองฯ นายพิทักษ์ ชานนตรี

หมายเหตุ

ขั้นตอนที่ 7, 8, 10, 14, 16, 18 เป็นขั้นตอนที่จะต้องนำเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ ประจำสำนักฯ